



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

**Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle***

**21, 22 e 23
Agosto de 2024
Brasília | DF**

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**
Associação Nacional de Advogados Públicos

 **ATRICON**
Associação Brasileira de Advogados Públicos



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



*Este material é protegido por direitos autorais, sendo vedada a reprodução não autorizada, gratuita ou onerosamente, sob pena de ressarcimento em caso de infração desses direitos.

É permitido citar os excertos em petições, pareceres e demais trabalhos, desde que seja informada a fonte, garantidos os créditos dos autores da obra, do órgão emanador da decisão ou informação e da publicação específica, conforme a licença legal prevista no artigo 46, III, da Lei no 9.610/1998.



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

TATIANA CAMARÃO

A GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES E O ESSENCIAL PAPEL DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

*Este material é protegido por direitos autorais, sendo vedada a reprodução não autorizada, gratuita ou onerosamente, sob pena de ressarcimento em caso de infração desses direitos.

É permitido citar os excertos em petições, pareceres e demais trabalhos, desde que seja informada a fonte, garantidos os créditos dos autores da obra, do órgão emanador da decisão ou informação e da publicação específica, conforme a licença legal prevista no artigo 46, III, da Lei no 9.610/1998.



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

ACÓRDÃO TCU Nº 588/2018

“

“A maior parte dos órgãos e entidades federais “não possui capacidade minimamente razoável” de entregar o que se espera deles para o cidadão, “gerindo bem o dinheiro público, cumprindo com suas competências e minimizando os riscos associados à sua atuação”.

”



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**

 **ATRICON**

Lista de Alto Risco do TCU

Baixa capacidade de gestão de riscos

Insuficiência de pessoas

Baixa capacidade de monitoramento do desempenho das contratações (1/4 das organizações elaboram o plano de monitoramento, mas não executam)

Limitação na Capacidade do PCA

Limitação no Planejamento e Gerenciamento das contratações



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional





XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Diagnóstico CGU

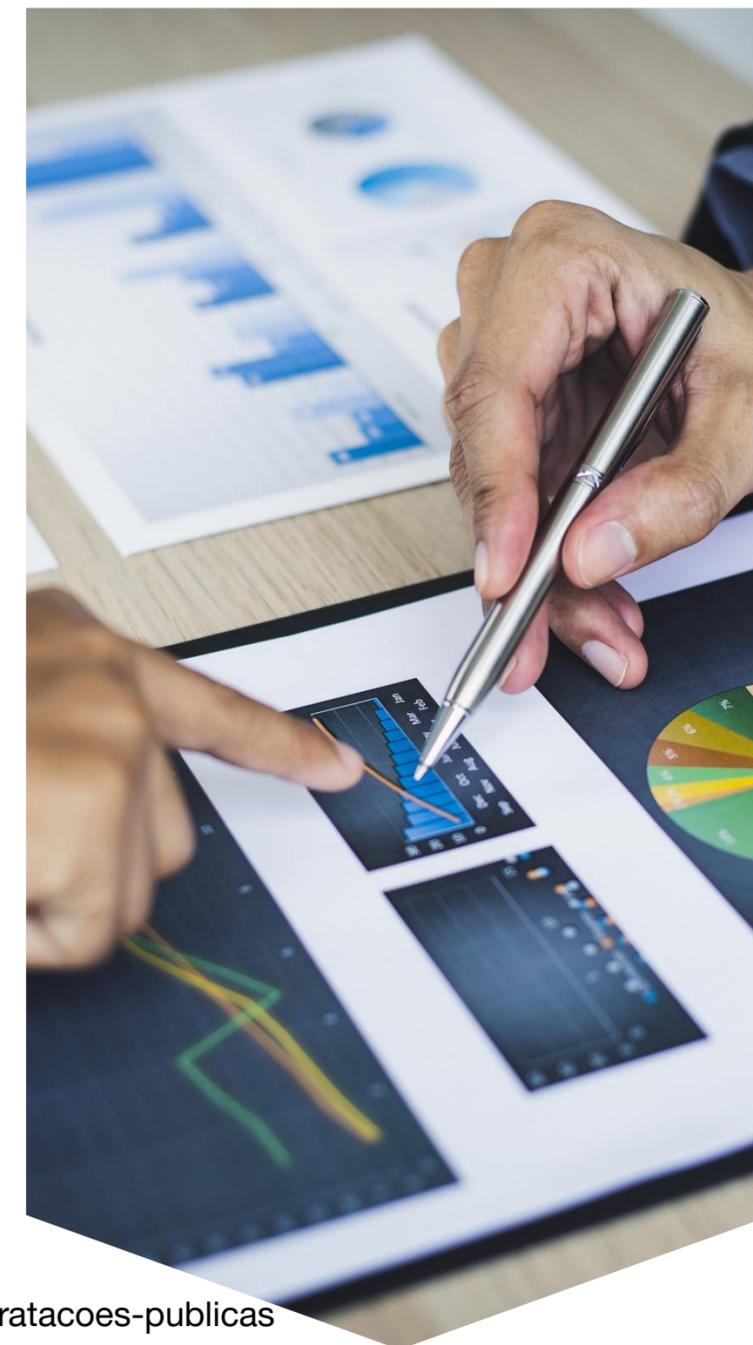
QUAL FOI O TRABALHO REALIZADO PELA CGU?

Avaliação das estruturas e dos processos de Governança e Gestão de Contratações vigentes e em efetivo funcionamento nos anos de 2022 e 2023, em 10 organizações do Poder Executivo Federal, totalizando o montante avaliado de R\$ 1.696.278.554,45.

Em que pese a presença de controles na parte da gestão das licitações e dos contratos, os resultados indicam uma baixa maturidade na governança das contratações.

As organizações avaliadas despendem quantias vultosas em compras públicas, mas não tem uma boa capacidade de governar esses gastos.

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/contratacao/2024/07/15/avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>





XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES

Lei 14.133/21 - Art. 11, parágrafo

único

A ALTA ADMINISTRAÇÃO DO ÓRGÃO OU ENTIDADE É RESPONSÁVEL PELA GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES e DEVE implementar processos e estruturas, inclusive de gestão de riscos e controles internos, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo, promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das



XIX Fórum Brasileiro de Contratação & Gestão Pública

Novas possibilidades e impactos na contratação pública: do planejamento ao controle

Realização
FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

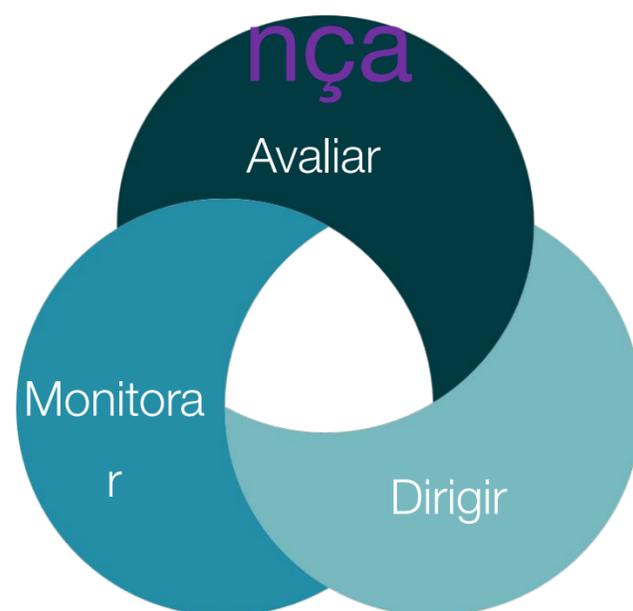
Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

RELAÇÃO ENTRE GOVERNANÇA E GESTÃO

Governa



Estratégia

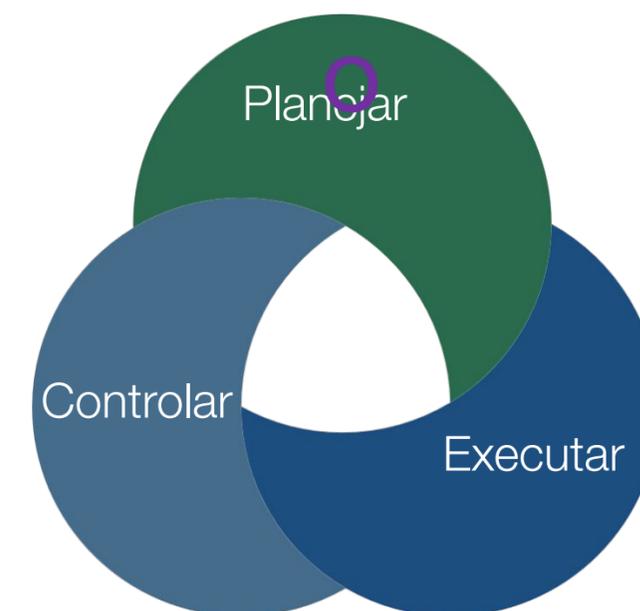


Accountability

Accountability



Gestão





XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



Acórdão nº
1.270/2023 –
Plenário

“a não resolução das
recorrentes fragilidades
constatadas ao longo de
anos na governança das
contratações (...) atrai
diretamente para a alta
administração do órgão
a responsabilização pelas
irregularidades e
eventuais danos ao erário
que vierem a ser



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

A governança das aquisições compreende “o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão das aquisições, com objetivo de que as aquisições agreguem





XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

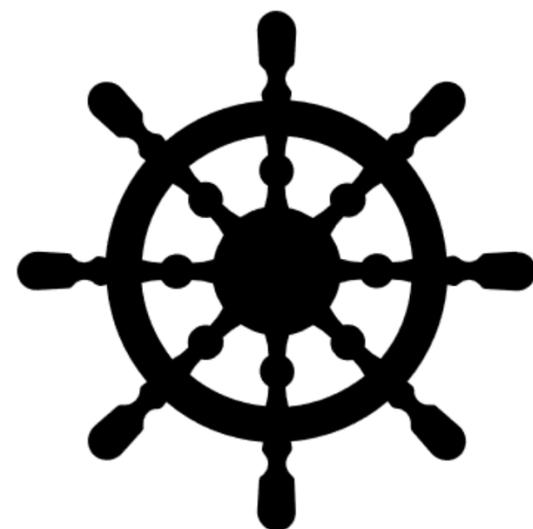
Patrocínio



Apoio Institucional



LIDERANÇA



Liderança: condições mínimas para o exercício da governança.

- Gestão por competência (art. 7º, II, da Lei nº 14.133/21).
- Definição de funções (art. 8º, § 3º, da Lei nº 14.133/21)
- Perfil íntegro: Quase 50% das organizações no nível inicial no estabelecimento de medidas de conflito de interesse que reduzem riscos e fraudes. (Acórdão TCU nº 1.683/2021)



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

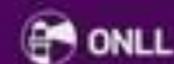
Realização

FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



RECOMENDAÇÃO CGU RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO Governança e Gestão de Contratações Exercício: 2022 e 2023

GESTÃO POR
COMPETÊNCIA
É importante, ainda,
que as organizações
avaliadas
aperfeiçoem o seu
modelo de gestão por
competências para

**promover maior
eficiência nas**

contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**
Associação Nacional de Técnicos e Funcionários de Administração

 **ATRICON**
Associação Brasileira de Controladores de Qualidade

QUAL A IMPORTÂNCIA DO “REGULAMENTO ORGÂNICO” PREVISTO NO ART. 8º, § 3º, DA LEI Nº 14.133/21 PARA AS ORGANIZAÇÕES?



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Recomendação o TCU

Elaborar normativo interno com as seguintes informações (Acórdão TCU nº 1520/2015 – Plenário):

- 01** Estrutura organizacional da área de aquisições;
- 02** Competências, atribuições e responsabilidades do dirigente máximo da organização;
- 03** Competências, atribuições e responsabilidades das áreas e dos cargos efetivos da área de aquisições;
- 04** Política de delegação de competência para autorização das contratações;
- 05** Controles internos para monitorar os atos delegados relativos às contratações;
- 06** Avalie a necessidade de atribuir a um comitê, integrado por representantes dos diversos setores da organização, a responsabilidade por auxiliar a alta administração nas decisões



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Estrutura Organizacional

REGULAMENTAÇÃO



Matriz de responsabilidades: Definição de competências, atribuições e responsabilidade os principais atores do processo licitatório (Agente de

contratação, pregoeiro, comissão de contratação, equipe de apoio, gestor/fiscal de contratos - art. 8º)



Fluxos dos processos de trabalho (concorrência, pregão, concurso, leilão, dispensa, inexigibilidade, contrato e termo aditivo). (Acórdãos nºs 786/2006,



Promoção de processo de seleção com critérios objetivados e perfil íntegro para escolha dos ocupantes de funções-chave



Plano de Capacitação e incentivos (É possível pagamento de gratificação, desde que seja instituída por lei específica, tenha previsão orçamentária e adequação ao limite de despesa de pessoal da LRF, a servidores que participem de



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Gráfico 9: Definição do perfil de competências



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-d-e-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

Definição do Perfil de Competências as



XIX Fórum Brasileiro de Contratação & Gestão Pública

Novas possibilidades e impactos na contratação pública: do planejamento ao controle

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Gráfico 10: Dimensionamento da Força de Trabalho



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-d-e-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

Dimensionamento da Força de Trabalho



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
COM-EDMÉRITO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

CONCLUSÕES DA CGU RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO Governança e Gestão de Contratações

- Não foram definidas as funções essenciais da área de contratações.
- Não foi apresentado o mapeamento de competências de algumas funções essenciais do processo de contratações.
- Não há um programa de trilha de aprendizagem efetivamente instituído.
- **Não há plano de sucessão para funções críticas da área de contratações.**
- Há uma falta de dimensionamento da força de trabalho em 90% das organizações.
- Falta de identificação de funções mais suscetíveis a riscos com vistas a observância do princípio da segregação de funções em 90% das organizações.
- **Não há comitê de contratações em 100% das Unidades Auditadas.**
- **Não há diretriz para nomeação de gestor e**

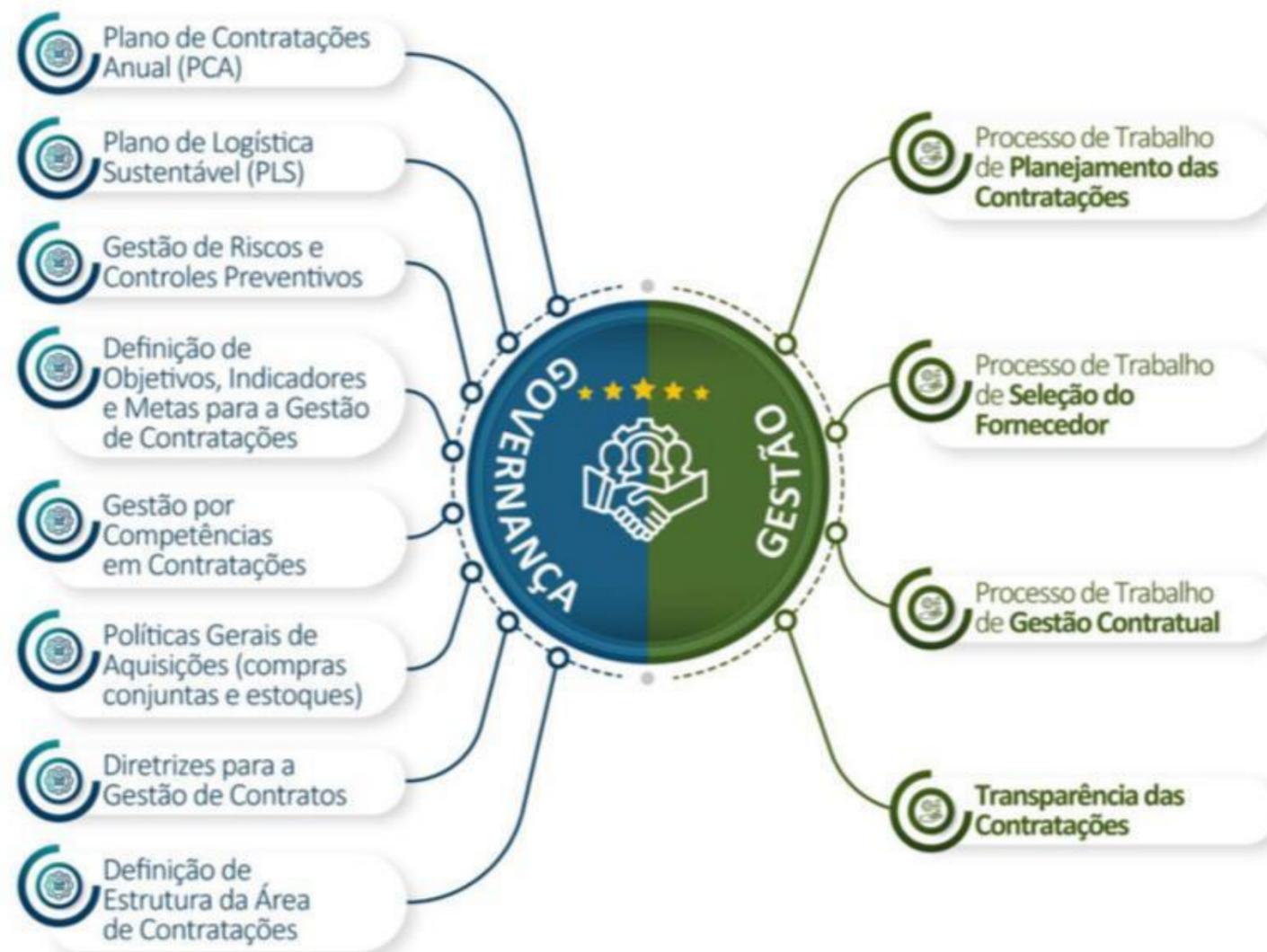
[https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-](https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas)

[e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas](https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas)



ESTRATÉGIA

Figura 1: Estruturas e processos de governança e gestão de contratações



Fonte: Elaboração própria a partir da Portaria nº 8.678/2021, art. 6º e Acórdão TCU nº 2.164/2021 - I
<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-d-e-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

Estruturas e Processos de Governança

A adoção dessas práticas, por si só, **já é meritória**, pelo fato de se buscar a criação de contextos favoráveis à entrega dos resultados esperados pelos



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
COM-EDMEXTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

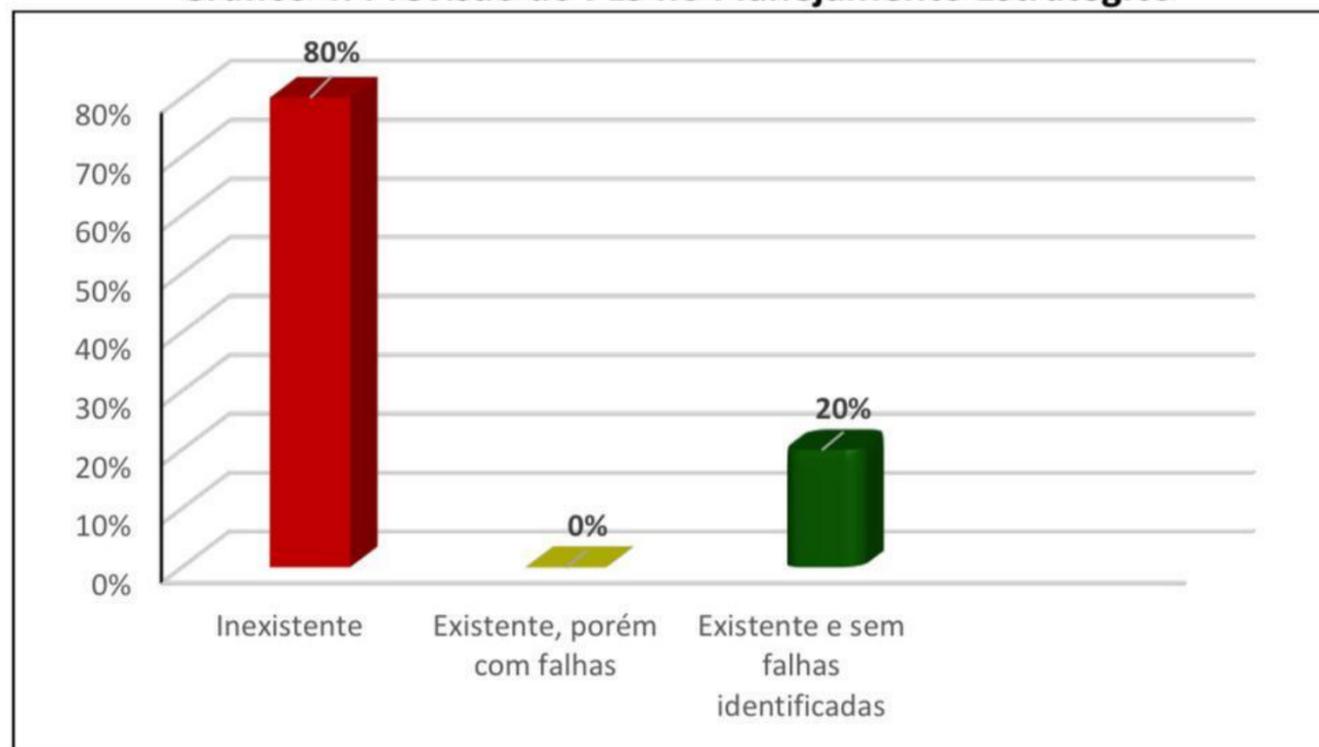
Apoio Institucional

ONLL

ANAPE

ATRICON

Gráfico 4: Previsão do PLS no Planejamento Estratégico



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

Recomendação TCU: Os PLS ou instrumentos que venham a substituí-lo, considerando o alcance e transversalidade dos assuntos pertinentes à sustentabilidade, **sejam previstos nos planejamentos estratégicos das instituições** da Administração Pública Federal (Acórdão TCU nº 1.067/2017 – P).



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

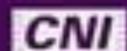
Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

MONITORAME NTO DO PLS

Realização

FÓRUM
COM-EDMEXTO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional

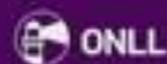


Gráfico 3: Monitoramento do PLS



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Gráfico 5: Comissão Gestora do PLS existente em 2022 e 2023



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

A unidade ou comissão de sustentabilidade não foi instituída em 80% das organizações



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**

 **ATRICON**

Gráfico 2: Elaboração de normativo interno do PCA



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

ELABORAÇÃO DE NORMATIVO INTERNO DO PCA



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

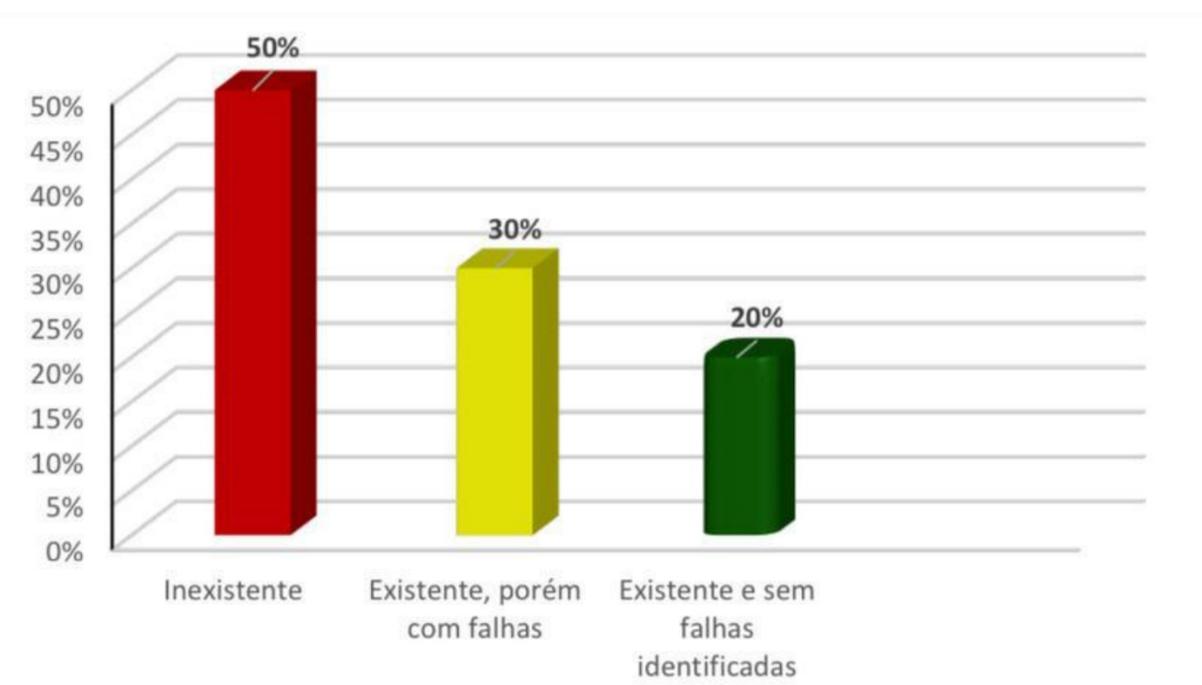
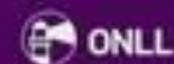
Realização

FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

Normativo de Processo Sanccionatóri

O



CONTRO LE

O controle envolve a prestação de contas e responsabilização, levantamento de riscos, gerenciamento e monitoramento. Verificar eficiência, efetividade e eficácia nas contratações.

Gestão de riscos se mostra frágil em mais da metade das organizações respondentes (TCU, TC nº 011.574/2021-6).

- ✓ Relatório CGU: Falta de atualização do plano de tratamento de riscos do metaproceto de contratações e dos mapas de riscos de cada processo.

Ausência de revisão desses artefatos pela segunda linha de defesa.



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**

 **ATRICON**

GESTÃO DE

GRAU DE MATURIDADE DE GOVERNANÇA DE MONITORAMENTO DOS RESULTADOS **RISCOS** ORGANIZACIONAIS

40% das organizações públicas federais ainda estão no estágio inicial de capacidade. (TC Gestão de riscos se mostra fragil em mais da metade das organizações respondentes (TCU, TC nº 011.574/2021-6).

Relatório CGU: Falta de atualização do plano de tratamento de riscos do metaprocesso de contratações e dos mapas de riscos de cada processo.





XIX Fórum Brasileiro de Contratação & Gestão Pública

Novas possibilidades e impactos na contratação pública: do planejamento ao controle

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

Gráfico 6: Atualização dos riscos do metaprocesso de contratações



Fonte: Relatórios de avaliação de governança e gestão de contratações

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>

Gestão de riscos e Controle Preventivo do Metaprocesso de Contratações e dos Processos específicos de contratação.



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



**As organizações
elaboram objetivos,
indicadores e metas para
a gestão de contratações,
de modo a estabelecer
correlação entre a função
de contratações e as
necessidades gerais da
organização?**

Em que pese a existência
de indicadores e metas em
20% das organizações
avaliadas, foi constatado
que não há desdobramento
dos objetivos dos Planos



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONVÊNIO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
OR

AI

ATRICON

Recomendação CGU

2. estabelecer indicadores mínimos de desempenho para os objetivos das contratações públicas previstos no art. 11 da Lei nº 14.133/2021, com o fim de permitir o acompanhamento dos resultados pelos órgãos e as entidades integrantes do SISG e fornecer dados que auxiliem na tomada de decisões estratégicas e assegurar o monitoramento e reporte dos

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/cgu-avalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONVÊNIO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON



Decreto n.º 9.203/2017 – Governança Pública

O PROCESSO DECISÓRIO DEVE PAUTAR-SE EM MANIFESTAÇÕES E CONTROLES DE RESULTADOS PARA MELHORIA REGULATÓRIA E DESEMPENHO DA

ORGANIZAÇÃO à alta administração dos órgãos e das entidades, observados as normas e os procedimentos específicos aplicáveis, implementar e manter mecanismos, instâncias e práticas de governança em consonância com os princípios e diretrizes estabelecidos no **Parágrafo único. Os mecanismos, as instâncias e as práticas de governança de que trata o caput incluirão, no mínimo:**

o caput incluirão, no mínimo:

I - formas de acompanhamento de resultados;

II - soluções para melhoria do desempenho das

organizações; e

III - instrumentos de promoção do processo



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

ibgc instituto
brasileiro de
governança
corporativa

Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa

6ª edição

 código

 código

A boa governança deve ter sempre o foco em resultados. Ela procura assegurar que a organização alcance os seus objetivos. A busca por uma boa governança em contratações tem como um dos fatores a busca por melhor desempenho.

<https://www.gov.br/pt-br/assuntos/noticias/2024/07/atuavalia-estruturas-e-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

DESTAQUE: Produção de Resultado mais Vantajoso

Art. 169. § 1º. Na forma de regulamento, a implementação das práticas a que se refere o caput deste artigo será de responsabilidade da alta administração do órgão ou entidade e levará em consideração os custos e os benefícios decorrentes de sua implementação, optando-se pelas medidas que promovam relações íntegras e confiáveis, com segurança jurídica para todos os envolvidos. e





XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



GOVERNANÇA: PROVÊ FORMAS DE DESCOBRIR OPORTUNIDADES DE REMOVER CONTROLES **DESNECESSÁRIOS**

“o propósito da governança não é, nem poderia ser, a criação de mais controles e mais burocracia. Ao contrário, a governança provê formas de descobrir oportunidades de remover controles desnecessários, que se tornam empecilhos à entrega de resultados, pois seu objetivo é a melhoria do desempenho da organização para a geração de valor [...]”.



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**

 **ATRICON**



PLANEJAMENTO

- ✓ Planejamento estratégico
- ✓ Plano de Contratação Sustentável
- ✓ Plano de Obras
- ✓ Plano Diretor de TI
- ✓ Plano de Contratação Anual – PCA
- ✓ Plano de Programação Financeira de Desembolso



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização
FÓRUM
CONVÊNIO JURÍDICO

Patrocínio
CNI

Apoio Institucional
ONLL

ANAPE

ATRICON

**“TEM-SE O RISCO DE QUE A ESTRATÉGIA
NÃO PASSE DE PEDAÇOS DE PAPEL”**

(Acórdão TCU nº 58/2018)

ASSEGURAR O ALINHAMENTO DAS CONTRATAÇÕES AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ÀS LEIS ORÇAMENTÁRIAS

Em análise das contratações realizadas nos anos de 2022 e 2023 pelas Unidades Auditadas, foi constatado que, com exceção de algumas contratações de TIC, não há nos ETP demonstração de vinculação ao planejamento estratégico organizacional; indicação do item do PCA

a que a contratação se refere, nem

demonstração de vinculação aos

objetivos, indicadores e metas do PLS



<https://www.tcu.gov.br/pt-br/assuntos/noticias/2023/07/07/cni-avalia-estruturas-de-processos-de-governanca-e-gestao-de-contratacoes-publicas>



XIX Fórum
Brasileiro de
Contratação &
Gestão Pública

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
do planejamento
ao controle

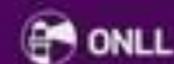
Realização

FÓRUM
CONDOMÍNIO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES CONCLUSÃO CGU

Foi constatado que não há documentos nos processos de contratação que justifiquem e deem suporte à quantidade de itens que serão adquiridos.

CASE - TRT 3ª REGIÃO: CESTA DE MATERIAIS

COMPRAS DE OPORTUNIDADES X PLANEJAMENTO

- **Falta de planejamento** abalizado do consumo médio real e na projeção de crescimento ou diminuição do consumo;
- **Repetição dos valores** indicados no exercício anterior; acrescidos da inflação apurada no ano anterior;
- **Necessidade de fundamentação do pedido.**



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

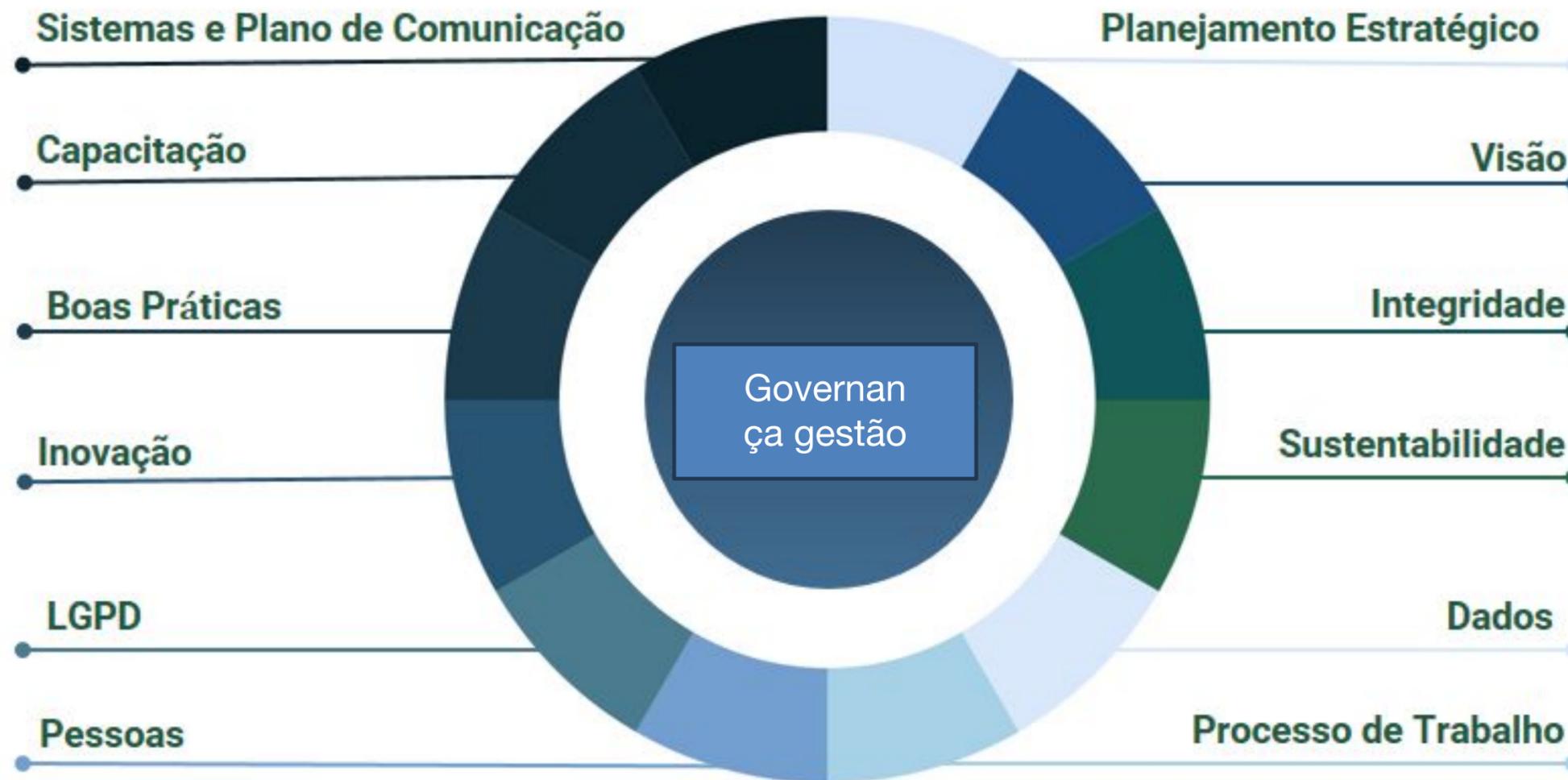
Patrocínio



Apoio Institucional



SISTEMA HOLÍSTICO AUTOSSUSTENTÁVEL



Metodologia adaptada de sistema holístico autossustentável desenvolvido por Gino Wickman, descrita no livro “Ganhando Tração”.



XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio

CNI

Apoio Institucional

 **ONLL**

 **ANAPE**

 **ATRICON**

“O líder deve liderar mais e gerenciar menos. Cabe a ele definir a direção e permitir que seu time navegue por essa jornada de acordo com a rota enunciada”

Sandro Magaldi e José Salibi Neto





XIX Fórum
Brasileiro de
**Contratação &
Gestão Pública**

Novas possibilidades
e impactos na
contratação pública:
*do planejamento
ao controle*

Realização

FÓRUM
CONHECIMENTO JURÍDICO

Patrocínio



Apoio Institucional



OBRIGADA!



tatianacamarao@tatianacamarao.com.br



+55 (31) 99951-1075



tatiana-camarão



@tatiana_camarao

Atenção: Este material não pode ser reproduzido e divulgado sem autorização expressa do instrutor.



FORUM
CONHECIMENTO JURÍDICO



www.editoraforum.com.br

